

GIATUL – ACTIVIDADES LÚDICAS, INFRAESTRUTURAS E RODOVIAS E.M. S.A.



INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

Anos

2013 a 2028

Outubro de 2012

INDICE

1. Introdução
2. Princípios
3. Análise dos Documentos Previsionais
4. Orçamento Anual de Exploração
5. Orçamento Anual de Tesouraria
6. Balanço Previsional
7. Orçamento Anual de Investimentos
8. Anexos
9. Parecer sobre os Instrumentos de Gestão Previsional.

INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

ANOS – 2013 a 2028

Relatório

1. Introdução

Dando cumprimento ao artigo 42º da Lei 50/2012 de 31/8, a GIATUL – Actividades Lúdicas, Infraestruturas e Rodovias, E.M. S.A., vem apresentar os Instrumentos de Gestão Previsional, os quais devem disciplinar a gestão económica e financeira da empresa durante os anos de 2013 a 2028.

Os Instrumentos de Gestão Previsional constam dos seguintes documentos:

1. Plano de Actividades, Investimento e Financeiro;
2. Orçamento Plurianual de Investimentos;
3. Orçamento Plurianual de Exploração, desdobrado em Orçamento de proveitos e orçamento de custos;
4. Orçamento Plurianual de Tesouraria;
5. Balanço Plurianual Previsional.

Os valores previstos nas diferentes Demonstrações Financeiras, foram calculados com base no Balancete Analítico a 30 de Setembro de 2012, acrescido das previsões de gastos e de rendimentos, tendo por base o conhecimento dos valores históricos dos últimos exercícios, recolhidos da actividade de exploração do Parque de Campismo e da actividade de execução de Infra-estruturas, antes em empresas municipais separadas ("GIATUL e "PAVIMAFRA", respectivamente) que em Abril de 2012 foram objecto de fusão por incorporação, mediante a transferência global do património da "PAVIMAFRA" (sociedade incorporada), para a "GIATUL" (sociedade incorporante), com extinção da primeira.

2. Princípios

Na elaboração destes documentos previsionais, para além de respeitarem a experiência dos últimos anos por actividade, foram tidos em conta os princípios de prudência e rigor contabilístico.

A taxa de inflação estimada varia entre os 2% em 2012 até 2023, passando para 3% em 2024, 2025 e 2026 e para 3.5% em 2027 e 2028.

As previsões das vendas do Parque de Campismo para o ano de 2013 foram estimadas com um decréscimo de 3%, face ao ano de 2012. Uma estimativa que se considera prudente, uma vez que a situação económica e financeira não deverá melhorar em 2013, tendo em conta as previsões macroeconómicas, nomeadamente na quebra prevista para o Produto Interno Bruto de Portugal em cerca de 1% e de uma quase estagnação nos restantes países da União Europeia. Contudo, a administração da empresa tudo fará para contrariar, pela positiva, esta estimativa de vendas.

Para os anos seguintes, prevê-se um acréscimo de vendas em cerca de 2% até 2023, de 3% de 2024 até 2026 e de 3,5% de 2027 até 2028. Estimamos que a situação macroeconómica nacional e dos restantes países da União Europeia irá começar a melhorar já no final de 2013 e que a partir de 2014 já estaremos num cenário mais favorável para potenciar a qualidade do nosso produto.

As prestações de serviços relacionadas com as obras descritas no Plano Anual de Actividades, foram estimadas em função das necessidades do Município para o ano de 2013, segundo informação que temos no momento presente, acrescida da taxa de inflação estimada para os anos seguintes.

A previsão das vendas de massas asfálticas, foi calculada com base nas necessidades para as obras e para terceiros.

Foi tido em atenção, a necessidade de manter o equilíbrio económico e financeiro da empresa.

3. Análise dos Documentos Previsionais

Os documentos previsionais que constam deste relatório foram elaborados, com base nos princípios e pressupostos referidos.

O conteúdo dos diferentes Instrumentos de Gestão Previsional, apresentam as seguintes características:

3.1 Plano Anual de Actividades, de Investimentos e Financeiros – Anexos I e I a)

Neste, são descritas as características das diversas obras a executar que visam a prossecução dos objectivos da empresa, sob a supervisão do Município:



Diversas Estradas e Caminhos

-Conservação Corrente por Contrato da Rede Rodoviária no Concelho de Mafra

As actividades de conservação e manutenção, compreendidas nesta rubrica, têm como objectivo principal a melhoria do estado das Infraestruturas Rodoviárias e o aumento da sua durabilidade. Esta tarefa consiste essencialmente, na manutenção e beneficiação dos sistemas de drenagem superficial e subterrânea, na melhoria das condições de visibilidade (execução de ceifas), assim como, na recuperação pontual da estrutura do pavimento dos arruamentos existentes. Está também incluído nesta rubrica a limpeza urbana tanto mecânica, com recurso a varredoras mecânicas, como a manual esta incidindo essencialmente na limpeza de paragens de autocarros, recolha de papeleiras etc.

Saneamento em Diversas Freguesias do Concelho

Nesta rubrica prevê-se a construção e ampliação, de Sistemas de Saneamento Básico em diversas Freguesias do Concelho, com o objectivo de criar uma rede de saneamento o mais abrangente possível. Nesta actividade inclui-se a execução de diversos colectores gravíticos e em pressão, assim como, a construção das estações elevatórias consequentes. Todas estas obras serão de acordo com a proposta da C.M.M.

Estradas e Caminhos

Inclui-se nesta rubrica a construção de raiz ou reparação e beneficiação de estradas e caminhos. Centrando-se estas actividades na execução de terraplenagens, drenagens, pavimentações e execução de passeios.

Sinalização e Trânsito

Prevê-se nesta actividade, a manutenção, a substituição e melhoria da sinalização horizontal e vertical dos arruamentos e vias existentes, uma vez que, como é usual, esta sinalização rodoviária sofre uma degradação continua. Pretende-se assim com esta actividade uma melhoria significativa em termos de segurança rodoviária, sempre desejável nas diversas vias do Concelho.

Iluminação em Diversas Localidades

Encontra-se contemplada nesta rubrica a construção, recuperação, beneficiação das redes de iluminação pública do concelho, nomeadamente colocação de novos pontos de luz e alteração da rede aérea nalguns casos por subterrânea.

Construção, Ampliação e Remodelação de Redes de Águas e Reservatórios

As actividades previstas nesta rubrica incluem a construção, remodelação, beneficiação das redes de águas do Concelho e ainda a construção de eventuais reservatórios necessários para alimentar as diversas redes de distribuição; toda esta rubrica é evidenciada pelas ordens de execução que são apresentadas de acordo com o Plano Plurianual e aceite pela C.M.M em conformidade com o solicitado pela C.G. E.(P.)

Diversos Estudos e Projectos

Nesta rubrica prevê-se a elaboração de estudos e projectos que servirão de suporte e de elementos definidores das diversas intervenções que a C. M. Mafra pretende levar a efeito nas várias freguesias deste concelho.

Equipamentos - Construções Diversas

Incluem-se nesta rubrica a construção de diversos equipamentos sociais, (Quiosques/Bares), Equipamentos Infantis, Equipamentos Desportivos e beneficiação de espaços para a colocação Ecopontos / Ecocentros

Arruamentos em Diversas Povoações

Prevê-se nesta rubrica a manutenção e beneficiação dos diversos arruamentos do concelho, centrando-se esta actividade essencialmente nas intervenções ao nível da estrutura dos pavimentos, nas repavimentações na selagem de pavimentos, nos sistemas de drenagem superficial (valetas, sumidouros), de acordo com o PPI da Câmara.

Espaços Verdes Jardins

Encontra-se contemplada nesta rubrica a construção, a manutenção, a recuperação, a beneficiação de diversos espaços verdes nomeadamente em escolas, rotundas, zonas de lazer existentes no concelho e ainda às intervenções que a C.M.M pretenda levar a efeito nas diversas freguesias.

Infraestruturas Diversas

As actividades previstas neste capítulo, incluem a construção, recuperação, beneficiação de diversas infraestruturas, incluindo parques de estacionamento, reabilitação de largos e praças, levantamento e reposição de infraestruturas degradadas, execução de colectores domésticos e pluviais, reperfilamento de arruamentos, bem como a execução de passeios em arruamentos e zonas urbanas.

Trabalhos por Conta de Particulares ou Sociedades

Esta actividade desenvolve-se nas diversas vertentes das tarefas da empresa e visa dar cumprimento a infraestruturas em loteamentos ou ruas que poderão ser entregues ao domínio público municipal.

3.2 Orçamento Anual de Exploração – Anexos III e IV

O Orçamento Anual de Exploração apresenta uma estrutura que se desdobra em orçamento de rendimentos e orçamento de gastos.

No que respeita aos Rendimentos, foram consideradas as Vendas e as Prestações de Serviços, quer do Parque de Campismo, quer para o Município de Mafra, quer ainda para terceiros.

Os valores mais significativos são os provenientes das Prestações de Serviços a facturar pela execução das obras previstas no Plano de Actividades e que se estima em cerca de 3.600.000,00 euros e Prestações de Serviços no Parque de Campismo, no valor de 1.066.848,27 euros, para 2013.

O valor de vendas estimado de massas asfálticas, é de 300.000,00 euros.

Todos os gastos previstos para 2013 sofreram uma redução variável em consequência da redução dos rendimentos.

Para os anos imediatos a variação foi influenciada pela aplicação da taxa de inflação, conforme explicado no ponto 2.

3.3 Orçamento Anual de Tesouraria – Anexo V

Este documento contempla os fluxos de caixa de maior relevância, evidenciando as principais origens e aplicações de fundos.

Do lado dos inputs de caixa, foram consideradas as receitas provenientes das facturas emitidas para a Câmara Municipal de Mafra, das receitas do Parque de Campismo, dos recebimentos de Clientes e da utilização das contas caucionadas.

Do lado dos pagamentos, para além dos custos normais de exploração (vencimentos, impostos, rendas, leasings, juros e despesas bancárias, etc.), são relevantes os pagamentos a Fornecedores e as amortizações das contas caucionadas.

3.4 Balanço Previsional – Anexo VI

A análise do Balanço Previsional, permite-nos concluir que a estrutura patrimonial é representada principalmente pelo valor dos Activos não correntes, com especial destaque para as Propriedades de Investimento (direitos de superfície), Activos fixos tangíveis e Intangíveis (Propriedade Industrial).

O saldo dos Clientes foi estimado, tendo em conta o prazo médio de recebimentos.

A nível do Passivo não corrente, realça-se o valor dos financiamentos obtidos da Caixa Geral de Depósitos, que terminam em 2021.

O saldo de Fornecedores foi estimado, tendo em conta o prazo médio de pagamentos. Releva-se ainda as Outras Contas a Pagar, que incluem a provisão para férias, subsídio de férias e encargos a pagar no ano seguinte.

Os Capitais Próprios são positivos e crescerão por acréscimo dos resultados positivos de todos os exercícios.

3.5 Orçamento Anual de Investimentos – Anexo II

Estão previstos novos investimentos nos exercícios de 2013, 2014, 2016, 2020, 2022 e 2025.

Mafra, 13 de Outubro de 2012

O Conselho de Administração

Presidente - José Maria Ministro dos Santos (Eng^o)

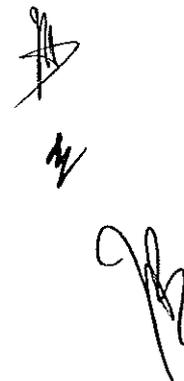


Administradores

Gil Ricardo Sardinha Rodrigues

José Alves Bizarro Duarte (Dr.)





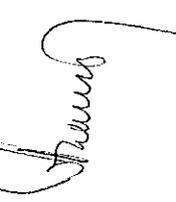
ANEXOS AOS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

2013 a 2028

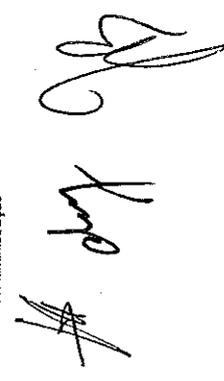
	2012												2013											
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Sep	Out	Nov	Dez	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Sep	Out	Nov	Dez
ANO 2013 a 2028																								
GIATUL - Atividades Lútricas, Infraestruturas e Rodovias E.M. S.A.																								
Vendas e Prestação de Serviços																								
RENDIMENTOS																								
Serviços Prestados - Região Campesina	1.711,950	3.940,11	4.828,45	6.077,75	8.491,46	65.460,10	333.153,62	336.457,87	390.433,86	95.138,19	73.442,03	87.382,92	74.226,26	1.065.945,27										
Campesmo Eventual - CC 13005	323.500	1.814,22	4.828,45	6.077,75	8.491,46	65.460,10	333.153,62	336.457,87	390.433,86	95.138,19	73.442,03	87.382,92	74.226,26	1.065.945,27										
Bunjalows - CC 13001	190.500	2.922,64	10.513,64	10.075,94	16.343,00	14.527,03	22.893,63	29.392,92	13.841,18	10.768,87	3.581,13	6.321,61	149.274,74	305.589,65										
Contratos Anuais Tendais/Caravanas - CC 13004	489.000	32.541,95	34.605,19	38.102,80	36.663,36	34.199,48	39.607,76	37.144,25	37.894,75	38.779,52	32.950,28	40.816,21	442.273,61	305.589,65										
Contratos Anuais - Mobile Homes - CC 13002	103.000	5.650,32	6.773,58	6.250,00	5.331,08	6.773,58	6.721,70	5.351,42	6.193,40	6.943,03	5.608,49	6.264,19	74.714,67	305.589,65										
Tapeões - CC 13003	17.900	457,55	568,87	900,00	2.220,28	965,57	819,81	3.043,40	4.108,02	1.866,04	1.041,51	417,45	589,62	17.096,11										
Cobrança de Electricidade - CC 13006	32.150	1.671,53	2.148,00	2.178,01	2.075,07	2.445,51	2.675,02	4.305,25	5.788,92	4.430,29	4.692,95	2.126,57	2.309,70	36.846,82										
Cobrança de Água - CC 13008	2.800	84,91	95,28	252,83	200,34	170,75	213,21	415,09	304,07	448,05	401,89	280,19	129,25	2.997,46										
Cobrança Manutenção Espaços Verdes - CC 13007	4.200	365,85	353,66	304,88	243,30	378,05	304,88	304,88	353,66	304,88	317,07	329,27	280,49	3.841,46										
Concessões (Pizzeria e Mini-Mercado) - CC	13.450	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.750,00	2.400,00	2.400,00	1.850,00	1.550,00	1.550,00	1.550,00	21.050,00										
Móveis de Venda (Café + Sumos) CC 14005 + CC14008	9.500	426,83	300,00	279,35	268,58	126,02	568,62	1.105,81	1.761,91	665,28	675,37	310,93	236,11	6.724,40										
Outras Recargas (Lavagem de Roupa e Adaptadores) CC 14009 + CC 14002	3.450	50,00	102,03	139,02	197,97	360,04	741,06	1.602,03	463,82	206,50	92,28	110,57	4.115,33	6.724,40										
Máquinas de Jogos - CC 14006	2.100	52,85	0,00	63,37	122,76	103,46	358,02	368,90	584,07	109,35	21,30	83,29	1.916,02	4.115,33										
	0																							
Vendas e Serviços Prestados - Infraestruturas e Rodovias	4.090.000,00	247.000,00	322.500,00	365.000,00	346.000,00	332.500,00	376.000,00	413.000,00	290.000,00	267.500,00	212.500,00	210.000,00	210.000,00	3.500.000,00										
Diversas Estradas e Caminhos - Conservação Corrente	1.400.000	75.000,00	100.000,00	100.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00	100.000,00	100.000,00	96.000,00	90.000,00	105.000,00	105.000,00	1.150.000,00										
Saneamento em Diversas Freguesias do Concelho	30.000	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00										
Estradas e Caminhos	85.000	0,00	25.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00										
Signalização e Transporte	20.000	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00										
Iluminação em Diversas Localidades	25.000	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00										
Construção, Ampliação, Remodelação de redes de águas e reservatórios	360.000	25.000,00	30.000,00	30.000,00	35.000,00	35.000,00	30.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00										
Diversos estudos e Projectos	15.000	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00										
Equipamentos - Construções diversas	0	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00										
Anuamentos em diversas povoações	720.000	30.000,00	30.000,00	35.000,00	40.000,00	50.000,00	55.000,00	55.000,00	45.000,00	45.000,00	35.000,00	35.000,00	25.000,00	480.000,00										
Espaços Verdes e Jardins	580.000	10.000,00	10.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	150.000,00										
Infraestruturas diversas	400.000	20.000,00	20.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	300.000,00										
Trabalhos para Terceiros	280.000	35.000,00	40.000,00	60.000,00	75.000,00	80.000,00	80.000,00	125.000,00	50.000,00	55.000,00	25.000,00	30.000,00	30.000,00	700.000,00										
Massas Asfálticas	165.000	10.000,00	20.000,00	20.000,00	25.000,00	25.000,00	35.000,00	40.000,00	35.000,00	30.000,00	20.000,00	20.000,00	15.000,00	300.000,00										
Recepção de RCD(S)	0	5.000,00	5.000,00	10.000,00	10.000,00	12.500,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	7.500,00	5.000,00	100.000,00	300.000,00										
TOTAL DAS VENDAS	5.251.549,80	277.538,64	307.848,34	335.392,15	419.929,32	416.938,45	510.167,67	603.413,86	385.136,19	340.542,03	269.892,92	284.235,20	284.235,20	4.666.848,27										

Maia, 13 de Outubro de 2012

O Director Financieiro



A Administração



ANO: 2013 a 2028		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
RENDIMENTOS																
Serviços Prestados - Parque Complementar																
Campismo Eventual - CC 13005		1.086.187,24	1.106.849,94	1.132.147,92	1.164.760,86	1.201.866,70	1.244.444,43	1.296.073,32	1.358.142,79	1.427.482,44	1.500.423,06	1.580.696,08	1.670.951,46	1.771.971,90	1.881.009,41	1.997.287,74
Bungalows - CC 13001		312.109,44	318.351,63	324.718,67	331.213,04	337.837,30	344.594,05	351.485,93	358.515,65	365.685,96	372.999,68	380.459,67	388.189,67	396.175,36	404.425,36	412.947,19
Contratos Anuais Tendões/Caravanas - CC 13004		152.260,23	155.305,44	158.411,54	161.579,77	164.811,37	168.107,60	171.469,75	174.899,14	178.397,13	181.965,07	184.724,02	188.046,74	190.838,15	195.787,48	200.900,39
Contratos Anuais - Mobile Homes - CC 13002		451.125,21	460.147,71	469.350,66	478.737,88	488.312,43	498.076,58	508.040,25	518.201,06	528.565,08	539.136,38	553.104,47	571.969,79	589.128,88	607.748,39	631.089,58
Telepeços - CC 13003		76.208,96	77.733,14	79.287,81	80.873,56	82.491,03	84.140,85	85.823,67	87.540,14	89.290,95	91.076,77	96.823,34	98.623,34	99.522,04	103.005,31	108.610,50
Cobrança de Electricidade - CC 13006		37.589,76	38.335,43	39.102,14	39.884,19	40.681,87	41.495,51	42.325,42	43.171,92	44.035,36	44.916,07	46.263,55	47.651,46	49.081,00	50.758,84	52.576,80
Cobrança de Água - CC 13008		3.057,41	3.118,56	3.180,53	3.244,55	3.309,44	3.375,63	3.443,14	3.512,00	3.582,24	3.653,89	3.726,91	3.876,41	3.992,70	4.132,45	4.277,08
Cobrança Manutenção Espaços Verdes - CC 13007		3.918,29	3.996,66	4.076,59	4.158,12	4.241,29	4.326,11	4.412,63	4.500,89	4.590,90	4.682,72	4.823,20	4.967,90	5.116,94	5.296,03	5.481,39
Comissões (Pizzeria e Mini-Mercado) - CC		21.471,00	21.900,42	22.338,43	22.785,20	23.240,90	23.705,72	24.179,83	24.663,43	25.156,70	25.659,83	26.423,63	27.222,52	28.039,19	29.020,56	30.036,28
Máquinas de Lavagem (café + Sumos) CC 14005 + CC 14008		6.858,89	6.996,07	7.135,98	7.278,71	7.424,28	7.572,77	7.724,23	7.878,71	8.036,28	8.197,01	8.442,92	8.696,21	8.957,09	9.270,59	9.595,06
Outras Recolhas (Lavação de Roupa e Adaptadores) CC 14009 + CC 14002		4.197,63	4.281,58	4.367,22	4.454,56	4.543,65	4.634,52	4.727,22	4.821,76	4.918,19	5.016,56	5.167,06	5.322,07	5.481,73	5.673,59	5.872,17
Máquinas de Jogos - CC 14006		1.954,34	1.993,42	2.033,26	2.073,96	2.115,44	2.157,75	2.200,90	2.244,92	2.289,82	2.335,61	2.402,68	2.477,85	2.552,19	2.641,51	2.733,97
Vendas e Serviços Prestados - Infraestruturas e Redevia																
Diversas Estradas e Caminhos - Conservação Corrente		1.173.000,00	1.195.460,00	1.220.389,20	1.244.796,98	1.269.692,92	1.295.066,78	1.320.988,52	1.347.408,29	1.374.356,45	1.401.843,58	1.448.898,89	1.487.215,66	1.531.832,33	1.585.446,46	1.640.937,09
Saneamento em Diversas Freguesias do Concelho		15.300,00	15.506,00	15.918,12	16.236,48	16.561,21	16.892,44	17.230,29	17.574,89	17.926,39	18.284,92	18.633,46	19.398,47	19.980,42	20.679,74	21.483,53
Estradas e Caminhos		61.200,00	62.424,00	63.672,48	64.945,93	66.244,85	67.569,75	68.921,14	70.299,56	71.705,55	73.139,67	75.333,86	77.593,87	79.921,69	82.718,95	85.614,11
Sinalização e Transito		40.800,00	41.616,00	42.448,32	43.297,29	44.163,29	45.045,50	45.947,43	46.866,38	47.803,70	48.759,78	50.222,57	51.729,25	53.281,12	55.145,96	57.076,07
Iluminação em Diversas Localidades		25.500,00	26.010,00	26.530,20	27.060,80	27.602,02	28.154,06	28.717,14	29.291,48	29.877,31	30.474,86	31.389,11	32.330,78	33.300,70	34.486,23	35.672,55
Construção, Ampliação, Remodelação de redes de águas e reservatórios		255.000,00	260.100,00	265.302,00	270.608,04	276.020,20	281.540,60	287.171,42	292.914,85	298.773,14	304.748,60	313.891,06	323.307,80	333.007,03	344.862,27	356.725,45
Diversos estudos e Projectos		15.300,00	15.606,00	15.918,12	16.236,48	16.561,21	16.892,44	17.230,29	17.574,89	17.926,39	18.284,92	18.633,46	19.398,47	19.980,42	20.679,74	21.483,53
Equipamentos - Construções diversas		489.600,00	499.392,00	509.379,84	519.567,44	529.959,79	540.557,96	551.369,12	562.396,50	573.644,43	585.117,32	602.670,84	620.750,97	639.373,50	661.751,57	684.912,87
Arruamentos em diversas povoações		153.000,00	156.060,00	159.181,20	162.364,82	165.612,12	168.924,36	172.302,85	175.748,91	179.263,89	182.849,16	188.324,64	193.984,68	199.804,22	206.797,36	214.095,27
Espaços Verdes e Jardins		306.000,00	312.120,00	318.362,40	324.729,65	331.224,24	337.848,79	344.594,05	351.485,93	358.515,65	365.685,96	373.012,29	380.472,54	388.081,99	395.843,63	403.760,50
Trabalhos para Terceiros		714.000,00	728.260,00	742.845,60	757.702,51	772.856,56	788.313,69	804.079,97	820.161,57	836.564,80	853.296,09	878.854,98	905.261,83	932.419,68	965.054,37	998.831,27
Massas Asfálticas		306.000,00	312.120,00	318.362,40	324.729,65	331.224,24	337.848,79	344.594,05	351.485,93	358.515,65	365.685,96	373.012,29	380.472,54	388.081,99	395.843,63	403.760,50
Recuperação de RCD(S)		102.000,00	104.040,00	106.120,80	108.243,22	110.409,08	112.616,24	114.868,57	117.165,94	119.509,26	121.899,44	125.556,43	129.323,12	133.202,81	137.864,91	142.690,18
TOTAL DAS VENDAS		4.780.185,24	4.855.383,94	4.946.254,32	5.045.179,41	5.139.715,75	5.242.510,06	5.340.865,87	5.447.682,89	5.559.012,16	5.681.012,40	5.820.362,57	5.987.831,72	6.156.634,03	6.362.765,97	6.679.623,06

Mafra, 13 de Outubro de 2012

O Director Financeiro

A Administração

GIATUL - Atividades Lúdcas, Infraestruturas e Rodovias E.M. S.A.
Demonstração dos Resultados por Atividades
ATIVIDADE CONSOLIDADA

ANEXO III

	31-12-2012	31-12-2013	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026	31-12-2027	31-12-2028
RENDIMENTOS E GASTOS																	
Vendas e serviços prestados	5.251.550	4.666.848	4.760.185	4.855.389	4.946.254	5.045.179	5.139.716	5.242.510	5.340.368	5.447.683	5.550.012	5.661.012	5.820.363	5.987.832	6.166.634	6.362.764	6.579.520
Subsídios à exploração	103.706	100.000	102.000	104.040	106.121	108.243	110.408	112.616	114.869	117.166	119.509	121.889	125.556	129.323	133.203	137.165	142.899
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos																	
Variação nos inventários de produção																	
Trabalhos para a própria entidade																	
Trabalhos para a própria entidade																	
Costos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	821.225	726.330	738.887	754.685	766.530	783.901	798.305	814.271	829.258	845.843	861.435	878.664	902.928	925.587	954.278	985.807	1.019.123
Fornecimentos e serviços externos	2.291.517	2.157.659	2.200.812	2.250.313	2.300.983	2.358.886	2.415.164	2.476.114	2.535.887	2.600.283	2.663.513	2.731.578	2.810.503	2.895.785	2.996.405	3.101.398	3.211.775
Gastos com o pessoal	1.038.659	1.038.059	1.038.059	1.038.820	1.073.986	1.101.596	1.123.628	1.146.100	1.169.022	1.192.403	1.216.251	1.240.376	1.265.388	1.290.695	1.316.509	1.342.839	1.369.696
Imparidade de inventários (perdas/reversões)																	
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)																	
Provisões (aumentos/reduções)	6.860																
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)																	
Amortizáveis (perdas/reversões)																	
Outros rendimentos e ganhos	290.093	256.000	258.000	148.584	153.042	157.633	162.362	167.233	172.250	177.417	182.740	188.222	193.868	199.604	205.675	211.845	218.201
Outros gastos e perdas	63.000	64.260	65.545	66.896	68.193	69.557	70.948	72.367	73.815	75.291	76.797	78.333	80.683	83.103	85.596	88.592	91.693
	1.434.659	1.039.491	1.078.982	977.340	987.715	997.307	1.004.440	1.013.506	1.020.022	1.028.468	1.034.265	1.041.983	1.074.287	1.106.689	1.142.723	1.189.837	1.248.127
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos																	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	675.408	625.569	539.929	515.224	440.330	372.324	364.991	356.510	357.719	356.469	357.965	357.965	357.965	362.330	333.726	284.478	306.452
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)																	
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)																	
Juros e rendimentos similares obtidos	759.291	413.902	535.953	462.115	547.365	624.983	639.449	656.986	662.304	671.998	676.311	684.928	716.332	746.339	808.898	929.360	911.674
Juros e gastos similares suportados	498.164	180.348	137.767	123.789	110.929	97.514	83.966	70.458	57.089	35.714	1.301	0	0	0	0	0	0
	260.127	223.554	398.186	338.327	436.436	527.469	555.483	586.528	605.215	636.284	675.009	694.028	716.332	746.339	808.898	929.360	911.674
Resultado antes de impostos																	
Imposto sobre o rendimento do período	68.934	59.242	105.519	89.657	115.665	139.779	147.198	155.432	166.382	168.615	178.877	181.268	189.828	197.780	214.385	246.280	241.594
	191.194	164.312	202.667	248.670	320.760	387.689	488.265	431.105	444.833	467.669	495.132	502.761	526.504	548.359	584.614	683.078	670.081
Resultado líquido do período																	
Resultado das atividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período																	
Resultado líquido do período atribuível a:																	
Detentores do capital da empresa-mãe																	
Interessados minoritários																	
Resultado por ação básica																	

O Diretor Financeiro

Mafra, 15 de Outubro de 2012

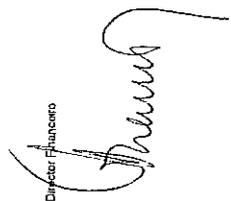
A Administração

GIATUL - Actividades Lúdicas, Infraestructuras e Rodovias E.M. S.A.
 Companhia de Actividades Económicas
 ACTIVIDADE DO PARQUE DE CAMPESIVO

ANEXO IV

	31-12-2012	31-12-2013	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026	31-12-2027	31-12-2028
RENDIMENTOS E GASTOS																	
Vendas e serviços prestados	1.171.550	1.068.848	1.088.185	1.108.848	1.132.146	1.154.791	1.177.887	1.226.473	1.274.882	1.249.883	1.274.882	1.304.482	1.339.487	1.379.681	1.421.072	1.470.809	1.522.288
Subsídios à actividade	103.700	100.000	102.000	104.000	105.121	108.243	110.488	114.809	119.509	117.165	119.509	121.888	125.556	129.323	133.803	137.885	142.069
Contribuições impostoras de subsidiadas, associadas e empreendimentos conjuntos																	
Variação nas inventórias da produção																	
Tributos para a própria entidade																	
Costos das operações vendidas e das matérias consumidas	5.225	5.380	5.487	5.587	5.709	5.823	5.939	6.068	6.429	6.303	6.429	6.558	6.754	6.927	7.168	7.418	7.676
Fornecimentos e serviços externos	527.117	537.650	548.412	564.805	584.055	606.020	632.341	667.635	709.340	711.289	730.750	769.340	800.113	832.118	865.403	900.018	938.010
Gastos com o pessoal	171.585	171.585	171.585	175.017	178.517	182.088	185.730	188.444	201.040	197.088	201.040	205.050	200.102	213.345	217.912	221.884	228.403
Imparidade de inventórias (perdas/reversões)																	
Provisões (aumentos/reduções)																	
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)																	
Aumentos/reversões de justo valor																	
Outros rendimentos e ganhos	200.000	255.000	288.000	148.584	153.042	157.653	167.233	172.250	182.740	177.417	182.740	188.222	193.888	199.684	205.675	211.845	218.201
Outros gastos e perdas	7.500	7.690	7.803	7.959	8.118	8.281	8.448	8.787	9.142	8.983	9.142	9.325	9.605	9.883	10.190	10.547	10.916
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos	853.922	702.574	714.898	699.135	614.331	618.455	619.200	620.452	620.871	620.904	620.871	620.320	633.287	646.378	659.330	680.574	702.104
Gastos/reversões de depreciação e do amortizável																	
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)																	
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	354.340	194.135	231.407	143.528	208.891	274.127	277.714	278.955	274.966	276.068	275.149	274.596	287.565	290.270	338.088	428.320	377.845
Juros e rendimentos similares obtidos																	
Juros e gastos similares suportados	184.164	148.690	138.595	123.595	110.928	87.514	85.086	57.069	1.301	35.714	1.301	0	0	0	0	0	0
Resultado antes de impostos	170.185	44.442	94.842	19.935	97.962	176.613	183.728	208.887	217.877	240.354	273.847	274.598	287.565	290.270	338.088	428.320	377.845
Imposto sobre o rendimento do período	45.088	11.777	25.133	5.283	25.980	48.802	51.308	57.737	72.568	63.853	72.568	72.709	78.205	78.514	88.580	113.507	100.155
Resultado líquido do período	125.097	32.665	69.709	14.652	72.002	128.810	142.380	151.150	145.309	176.501	201.279	201.889	211.360	211.756	249.508	314.813	277.690
Resultado das actividades discontinuadas (líquido de impostos) (incluído no resultado líquido do período)																	
Resultado líquido do período atribuído a:																	
Controladores de capital da empresa-mãe (iterações minoritárias)																	
Resultado por acção básica																	

O Director Financeiro



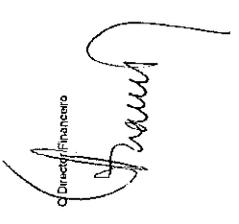
A. Administração



ORÇAMENTO ANUAL DE TESOURARIA - DFC
Período de 31/12/2012 a 31/12/2028

RUBRICAS

NOTAS	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Fluxos de caixa das atividades operacionais - método directo																	
Recebimentos de clientes	6.334.208	4.806.100	4.281.191	4.262.439	4.343.108	4.926.923	4.515.520	4.607.454	4.604.095	4.790.696	4.891.738	4.991.106	5.119.880	5.285.959	5.412.816	5.591.242	5.779.102
Recebimentos a fornecedores	4.467.111	3.379.482	3.487.188	3.562.198	2.797.379	3.720.600	3.801.918	2.892.189	3.057.771	4.037.795	4.157.542	4.254.559	4.381.598	3.473.092	3.578.757	3.696.399	3.828.312
Pagamentos ao pessoal	608.572	815.600	815.500	831.871	848.509	865.479	862.788	800.444	916.453	936.822	955.559	974.670	894.183	1.014.047	1.034.520	1.055.814	1.078.176
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	937.523	614.068	-11.838	-131.831	697.220	340.845	-168.887	714.621	719.740	-214.031	-233.965	-248.431	-255.082	773.817	861.791	946.269	1.024.955
Outros recebimentos/pagamentos	23.431	59.242	105.519	69.857	138.779	147.108	147.108	135.452	160.362	169.815	176.877	181.268	188.828	187.780	214.385	246.269	274.855
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)	-771.068	1.290.000	252.000	104.040	106.171	108.243	110.406	112.616	114.869	117.166	119.509	121.808	125.556	129.323	133.203	137.645	142.860
Fluxos de caixa das actividades de investimento																	
Pagamentos e resgatantes a:																	
Ativos próprios	0	15.000	50.000	0	15.000	0	0	0	45.000	0	65.000	0	0	17.500	0	0	0
Ativos financeiros																	
Investimentos financeiros																	
Outros activos																	
Recabimentos provenientes de:																	
Ativos financeiros																	
Ativos não financeiros																	
Investimentos financeiros																	
Outros activos																	
Subsídios de investimento																	
Juros e rendimentos similares																	
Dividendos																	
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)	0	15.000	50.000	0	15.000	0	0	0	45.000	0	65.000	0	0	17.500	0	0	0
Fluxos de caixa das actividades de financiamento																	
Recebimentos provenientes de:																	
Financiamentos obtidos																	
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio	2.625.000	1.100.000	1.100.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Cobertura de projetos																	
Doações																	
Outras operações de financiamento																	
Pagamentos respeitantes a:																	
Financiamentos obtidos	2.173.170	2.895.185	1.565.185	1.565.185	2.085.185	2.585.185	2.085.185	2.085.185	2.085.185	1.585.185	2.582.593	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Juros e gastos similares	386.776	180.348	137.787	123.789	110.920	87.514	69.886	70.450	57.006	35.714	1.301	0	0	0	0	0	0
Dividendos																	
Recebimentos de capital e de outros instrumentos de capital próprio																	
Outras operações de financiamento	253.053	-1.765.842	-515.343	811.028	-578.114	-582.000	-580.172	-555.844	-542.274	678.101	-33.804	0	0	0	0	0	0
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)	386.077	-7.117	-510.378	693.778	96.571	-273.901	-773.846	116.964	85.953	613.651	-449.027	-307.700	-520.154	692.800	720.550	728.444	775.051
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2-3)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Efeito das diferenças de câmbio																	
Caixa e seus equivalentes no início do período	405.235	801.312	784.185	203.819	657.584	1.054.163	780.775	5.997	122.208	208.214	891.852	372.233	64.493	-255.718	437.402	1.157.692	1.888.135
Caixa e seus equivalentes no fim do período	891.312	784.185	203.819	657.584	1.054.163	780.775	5.997	122.208	208.214	891.852	372.233	64.493	-255.718	437.402	1.157.692	1.888.135	2.663.787



 A. Administração

GIATUL - Actividades Lúdicas, Infraestruturas e Rodovias E.M. S.A.

Plano de Investimentos 2012 a 2028

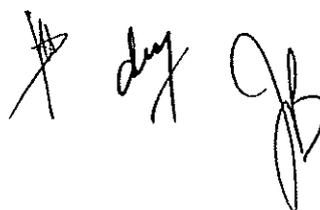
2012	ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS	Data	Valor
	Reparação dos Balneários	Fevereiro/Junho	55.000,00
	Totais		55.000,00
2013	ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS	Data	Valor
	Viatura de Mercadorias (Usada)	Maio	5.000,00
	Armários Electricos	Junho	10.000,00
	Totais		15.000,00
2014	ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS	Data	Valor
	Rede Exterior (Substituição)	Janeiro	50.000,00
	Totais		50.000,00
2016	ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS	Data	Valor
	Viatura Ligeira Mercadorias	Março	15.000,00
	Totais		15.000,00
2020	ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS	Data	Valor
	Reparação de Bungalows	Maio	45.000,00
	Totais		45.000,00
2022	ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS	Data	Valor
	Reparação de Balneários	Março	65.000,00
	Totais		65.000,00
2025	ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS	Data	Valor
	Grandes Reparações	Fevereiro	17.500,00
	Totais		17.500,00

Mafra, 13 de Outubro de 2012

O Director Financeiro



A Administração





**PARECER SOBRE OS
INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL (ROC)
2013 - 2028**



PARECER SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

Introdução

1. Para os efeitos do artigo 28.º, alínea g) da Lei n.º50/2012, de 31 de Agosto, apresentamos o nosso parecer sobre os instrumentos de gestão previsional para os exercícios de 2013 a 2028, da **GIATUL – Empresa Municipal para Gestão de Infra-estruturas em Actividades Turísticas, Culturais, Desportivas e Educativas, E.M., S.A.**, consistindo, nos Planos plurianuais e anuais de actividades, investimento e financeiros, Orçamento anual de investimentos, Orçamento anual de exploração e Orçamento anual de tesouraria e balanço previsional.

Responsabilidades

2. É da responsabilidade do conselho de administração a preparação e a apresentação da informação previsional, a qual inclui a identificação e divulgação dos pressupostos mais significativos que lhe serviram de base.
3. A nossa responsabilidade consiste em verificar a consistência e adequação dos pressupostos e estimativas contidas nos instrumentos de gestão previsional acima referidos, competindo-nos emitir um relatório profissional e independente baseado no nosso trabalho.

Âmbito

4. O trabalho a que procedemos teve como objectivo obter uma segurança moderada quanto a se a informação previsional contida nos instrumentos de gestão anteriormente referida está isenta de distorções materialmente relevantes. O nosso trabalho foi efectuado com base nas Normas Técnicas e Directrizes de Revisão/Auditoria emitidas pela Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, planeado de acordo com aquele objectivo, e consistiu:
 - a) principalmente, em indagações e procedimentos analíticos destinados a rever:
 - a fiabilidade das asserções constantes da informação previsional;
 - a adequação das políticas contabilísticas adoptadas, tendo em conta as circunstâncias e a consistência da sua aplicação;
 - a adequação da apresentação da informação previsional;
 - b) na verificação das previsões constantes dos documentos em análise, com o objectivo de obter uma segurança moderada sobre os seus pressupostos, critérios e coerência.
5. Entendemos que o trabalho efectuado proporciona uma base aceitável para a emissão do presente parecer sobre os instrumentos de gestão previsional.



Parecer

6. Com base no trabalho efectuado sobre a evidência que suporta os pressupostos da informação financeira previsional dos documentos acima referidos, a qual foi executado tendo em vista a obtenção de um nível de segurança moderado, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que tais pressupostos não proporcionem uma base aceitável para aquela informação e que tal informação não tenha sido preparada e apresentada de forma consistente com as políticas e princípios contabilísticos normalmente adoptados pela entidade.

7. Devemos contudo advertir que frequentemente os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Lisboa, 15 de Outubro de 2012

MACEDO, CALDAS & BENTO
SOCIEDADE DE REVISORES OFICIAIS DE CONTAS N.º 190

Representada por

Dr. Hernâni João Dias Bento,
Revisor Oficial de Contas, n.º 1167